



CENTRAL KONTRA DECENTRAL LAGER



Formål

Formålet med dette værktøj er at skabe fakta, så det bliver muligt at træffe velovervejede beslutninger. Virksomhedens lagerstruktur er et spørgsmål om antallet af lagre, og den fysiske placering af disse i forhold til kunden. Centralisering af lagre kan give mening, da en konsolidering på færre lokationer, reducerer det overordnede omkostningsniveau for lagre. Samtidig kan værdien af strategiske placerede decentrale lagre, fx i nærheden af kunder eller produktionsfaciliteter, være betydelig.

Deltager(e)

Projektleder og nøglemedarbejdere i virksomhedens supply chain.

Anvendelsestidspunkt


Dette værktøj anvendes i forbindelse med det konkrete supply chain innovationsprojekt.



Fremgangsmåde

Virksomhedens lagerstruktur kan være organiseret som centrallager, hvor der anvendes ét lager, der dækker et større geografisk marked, fx et land eller en region. Alternativt kan lagerstrukturen være flere decentrale lagre, hvor virksomheden anvender flere lagre for at være placeret tæt på produktionsfaciliteter og/eller kunder.

Et af argumenterne for at centralisere lagre er, at man kan drage fordele af kvadratrodsloven. Kvadratrodsloven kan give en virksomhed en indikation om, hvor meget dens lagre kan reduceres med. Reglen siger, at den reduktionen i det totale sikkerhedslager, der kan forventes ved en reduktion af antallet af lagerlokationer, er proportionalt med kvadratroden af antallet af lokationer før og efter rationaliseringen (Christopher, 2011).



Har en virksomhed eksempelvis tidligere haft 25 lagerlokationer og nu 4, så er den overordnede reduktion af lagre udtrykt gennem:

$$\sqrt{25} \text{ til } \sqrt{4}$$

Eller
5/2 eller en 60 % reduktion

En anden parameter, der skal tages i betragtning, når placering af virksomhedens lagre undersøges, er transport. Ved et centralt placeret lager, må der påregnes øgede omkostninger til transport. I nogle tilfælde bør overvejelserne om valg af transport inddrage lagerrenten under transporten, hvilket kan gøres ved at anvende Total Distributions Cost formelen (TDC):

$$TDC = \text{Transportomkostninger} + \text{værdi} \times \text{transporttid i dage} / 360 \times \text{lagerrenten}$$

TDC beregnes for alternative transportformer, og transportformen med lavest TDC er mest lønsom.



Fordele

Fordelen ved dette værktøj er, at der skabes fakta omkring fordele og ulemper ved hhv. at centralisere eller decentralisere virksomhedens lagre.

Output

Outputtet af dette værktøj er et større overblik over virksomhedens lagre. Ligeledes giver det input til virksomhedens supply chain strategi og overordnede strategi.

